

نقش شبکه‌های شناختی فازی در

انتخاب راهبرد مدیریت دانش

مهندس مهدی یادگاری

کارشناس ارشد مهندسی فناوری اطلاعات دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی

دکتر محمد جعفر تارخ

دانشیار گروه مهندسی فناوری اطلاعات دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی

عنوان و نام پدیدآور	سرشناسه
دانش/ نویسندهای شناختی فازی در انتخاب راهبرد مدیریت دانش/ نویسندهای مهدی یادگاری، محمد جعفر تارخ.	نقش شبکه های شناختی فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
تهران: شاپرک سرخ، ۱۳۹۵	تهران: شاپرک سرخ، ۱۳۷۰ -
۱۰۷ ص.: جدول، نمودار.	نقش شبکه های شناختی فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
978-600-8435-52-5:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
فیبا:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
واژه‌نامه:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
کتابنامه:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
مدیریت دانش:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
Knowledge management:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
سیستم‌های فازی:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
Fuzzy systems:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
- ۱۳۲۸: تارخ، محمد جعفر، ۱۳۹۵	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
/ ۱۳۹۵/۲۰ HD:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
۴۰۲۸/۴۵۸:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
۴۳۱۳۰۶۰:	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت
شماره کتابشناسی ملی	دانش/ نویسندهای فازی در انتخاب راهبرد مدیریت

عنوان: نقش شبکه های شناختی فازی در انتخاب راهبرد مدیریت دانش  
 نویسندهای: مهدی یادگاری، محمد جعفر تارخ  
 نوبت چاپ: اول تابستان ۱۳۹۵

ناشر: شاپرک سرخ

چاپ و صحافی: شاپرک

شماره گان: ۱۰۰۰

قیمت: ۱۳۵۰۰ تومان

شماره شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۴۳۵-۵۲-۵

انتشارات شاپرک سرخ: تهران ، میدان انقلاب اسلامی ، ابتدای خیابان آزادی ، کوچه

شهید جنتی ، پلاک ۲۴ واحد ۱

۰۹۱۲-۲۱۴۴۶۰۰

۰۲۱-۶۶۹۳۳۷۴۶

## پیش‌گفتار

دانش یکی از کلیدی‌ترین منابع هر سازمان است که باید همانند سایر منابع، به صورت اثربخش، مدیریت شود. علاوه بر دلایل درون‌سازمانی، بسیاری از شرکت‌ها برای واکنش به محیط رقابتی کسب و کار امروز بر نقش پراهمیت مدیریت دانش تأکید داشته و بهره‌گیری از آن را اهرمی برای مقابله با فشار بازار می‌دانند. با وجود آنکه امروزه تحقیقات فراوانی در این زمینه انجام گرفته و در دوره بلوغ مدیریت دانش می‌باشیم، اما مدرانه تصمیم‌گیران سازمان‌ها همچنان در انتخاب مسیر و راهبرد مناسب مدیریت دانش، عنوان گام اولیه و پایه‌ای این حوزه، دچار مشکل هستند. لذا هدف اصلی این کتاب معنی شوهدی سامانمند برای انتخاب راهبرد مناسب مدیریت دانش در شرکت‌های پرورده بود. این کتاب با نگاهی کاربردی، چگونگی استفاده از شبکه‌های شناختی فازی در انتخاب راهبرد مدیریت دانش را واکاوی کرده و سعی نموده است با بیان مطالعه موردنی و اسناد عملی از روش پیشنهادی، درک ملموس‌تری برای خوانندگان به وجود آورد. این روش علاوه بر معیارهای اصلی موفقیت مدیریت دانش، ویژگی‌های خاص هر پروره را متناظر آن‌ها را نیز در نظر می‌گیرد و در حقیقت باعث استخراج اطلاعات بیشتر و در نتیجه افزایش دقت در مدل می‌شود. ارزیابی روش پیشنهادی نیز بیانگر همین موضوع است. بهبود نسبی در درجه حساسیت و تفکیک‌پذیری مدل، نسبت به سایر روش‌ها را می‌آورد.

# فهرست مطالب

۱۵	فصل ۱: کلیات
۱۷	۱-۱ مقدمه
۱۸	۲-۱ اهداف کتاب
۱۹	۳-۱ اهمیت و ضرورت مسئله
۲۱	فصل ۲: دانش
۲۳	۱-۲ مقدمه
۲۴	۲-۲ دانش چیست
۲۵	۳-۲ تعاریف دانش
۲۶	۴-۲ داده، اطلاعات و انش
۲۹	۵-۲ انواع دانش
۳۱	۶-۲ مراحل تبدیل دانش
۳۳	فصل ۳: مدیریت دانش و راهبردهای آن
۳۳	۱-۳ مقدمه
۳۴	۲-۳ تعریف مدیریت دانش
۳۶	۳-۳ تاریخچه مدیریت دانش
۳۸	۴-۳ اهداف مدیریت دانش
۳۸	۵-۳ اهمیت مدیریت دانش
۴۰	۶-۳ مزایای مدیریت دانش
۴۰	۷-۳ عوامل کلیدی در موفقیت اجرای مدیریت دانش
۴۱	۸-۳ راهبردهای مدیریت دانش
۴۲	۱-۱-۳ انواع راهبرد مدیریت دانش
۴۳	۱-۱-۸-۲ راهبرد سیستم گرا
۴۴	۲-۱-۸-۳ راهبرد انسان گرا

۴۴	۳-۱-۸-۳ راهبرد پویا
۴۵	۲-۱-۳ راهبرد مناسب برای شرکت
۴۶	۳-۱-۳ نقش راهبرد مدیریت دانش در صنعت
۴۹	فصل ۴: روش‌های انتخاب راهکار مدیریت دانش (راهبردها، رویه‌ها و ابزارها)
۵۱	۱-۴ مقدمه
۵۱	۴-۲ راهکارهای مدیریت دانش
۵۲	۴-۱ مطالعات انجام‌شده در انتخاب رویه مدیریت دانش
۵۴	۴-۲ مطالعات انجام‌شده در انتخاب ابزار مدیریت دانش
۵۶	۴-۳ مهارت انجام‌شده در انتخاب راهبرد مدیریت دانش
۷۱	۴-۴ طلاق از امتشده در شناخت راهبردهای مدیریت دانش
۷۷	فصل ۵: عدم قطعیت و شبکه‌ای شناختی فازی
۷۹	۵-۱ مقدمه
۷۹	۵-۲ مدل‌سازی
۸۱	۵-۳ مدل گرافیکی
۸۴	۵-۴ عدم قطعیت
۸۵	۵-۵ انواع عدم قطعیت
۸۷	۵-۶ عدم قطعیت در مدل‌های گرافیکی
۸۸	۵-۷ عدم قطعیت گره
۸۹	۵-۸ عدم قطعیت ارتباط
۹۰	۵-۹ شبکه شناختی فازی
۹۰	۵-۱۰ ساختار پایه شبکه‌های شناختی فازی
۹۴	۵-۱۱ خصوصیات و مزایای FCM
۹۶	فصل ۶: انتخاب راهبرد مناسب مدیریت دانش به روش شبکه شناختی فازی
۹۸	۶-۱ مقدمه
۹۹	۶-۲ شرح مختصر روش

۶-۳ گام اول: شناخت راهبردهای مدیریت دانش	۱۰۰
۶-۴ گام دوم: به دست آوردن معیارهای اصلی	۱۰۱
۶-۵ گام سوم: به دست آوردن معیارهای فرعی	۱۰۴
۶-۶ گام چهارم: به دست آوردن روابط علی بین معیارها	۱۰۶
۶-۷ گام پنجم: تبدیل مقادیر کمی قطعی به مقادیر مثلثی فازی	۱۰۹
۶-۸ گام ششم: تجمعی نظر خبرگان	۱۱۱
۶-۹ گام هفتم: غیرفازی سازی	۱۱۱
۶-۱۰ گام هشتم: تشکیل شبکه شناختی فازی	۱۱۳
<b>فصل ۷: ارزیابی ردی</b>	<b>۱۲۱</b>
۷-۱ مقدمه	۱۲۲
۷-۲-۱ ارزیابی کیفی	۱۲۳
۷-۲-۲-۱ تغییر مقدار معیار اصلی	۱۲۳
۷-۲-۲-۲ تغییر مقدار معیار فرعی	۱۲۵
۷-۳-۱ ارزیابی حساسیت	۱۲۷
۷-۴-۱ ارزیابی تفکیک‌پذیری	۱۲۴
پیوست الف نمایش گرافیکی شبکه شناختی فازی	۱۴۸
پیوست ب آنالیز حساسیت	۱۵۱
وازگان	۱۵۶